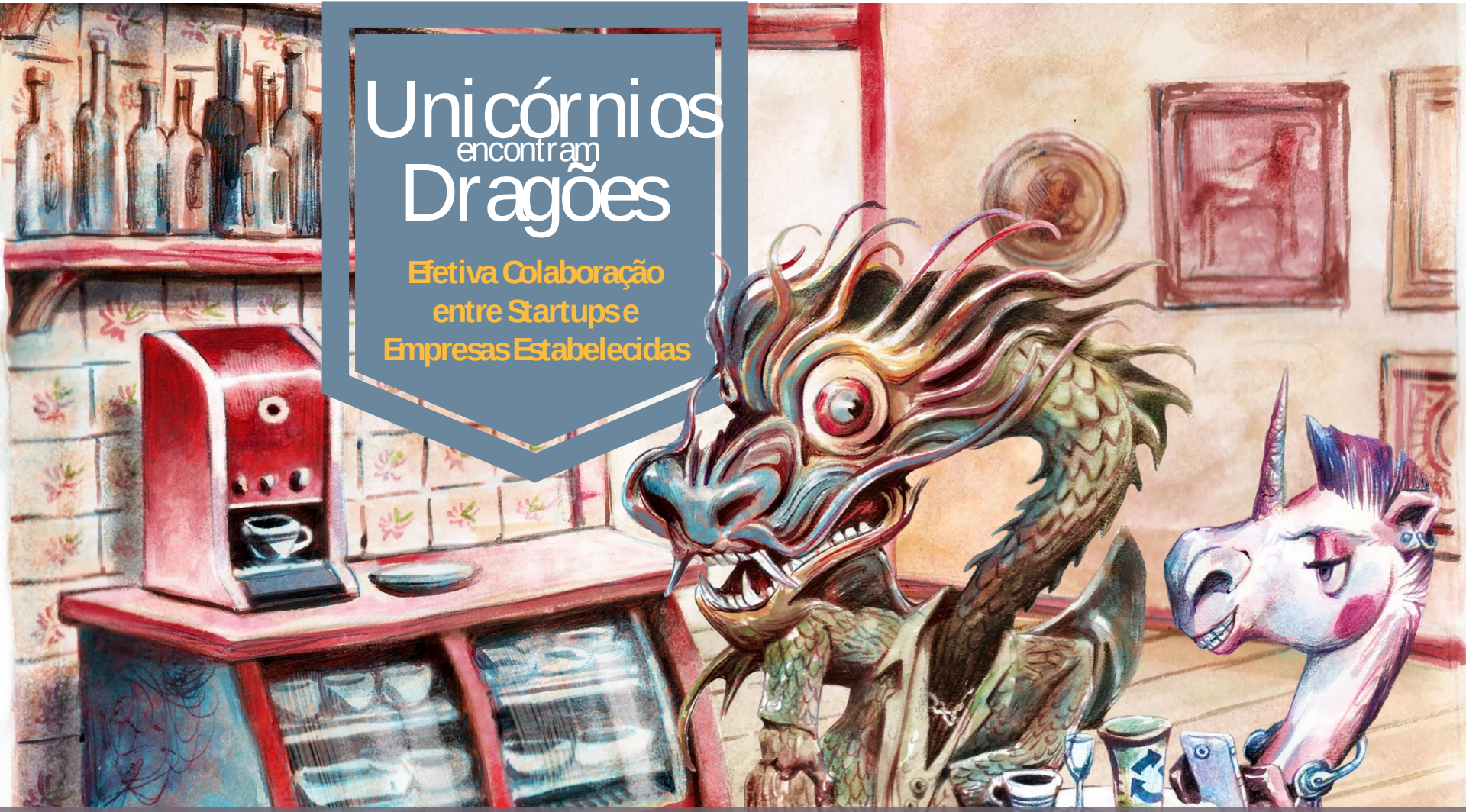


Unicórnios encontram Dragões

Efetiva Colaboração entre Startups e Empresas Estabelecidas

Inovação aberta: alternativas de cooperação com startups

Prof. Ana Burcharth

CRI Ceará **28**/08/2019

Quem estou e onde sou

> Job Titles

Professora Tempo Integral na FDC desde 2015

Professora Associada Convidada na Universidade de Aarhus (DK) desde 2018

Professora da Skema desde 2015

> Paixões

Inovação – Viajar – Ashtanga yoga – e outras mais…

> Formação

2011: Ph.D. in Business Administration, Aarhus University (DK)

2007: Msc. Innovation, Knowledge and Economic Dynamics, Aalborg University (DK)

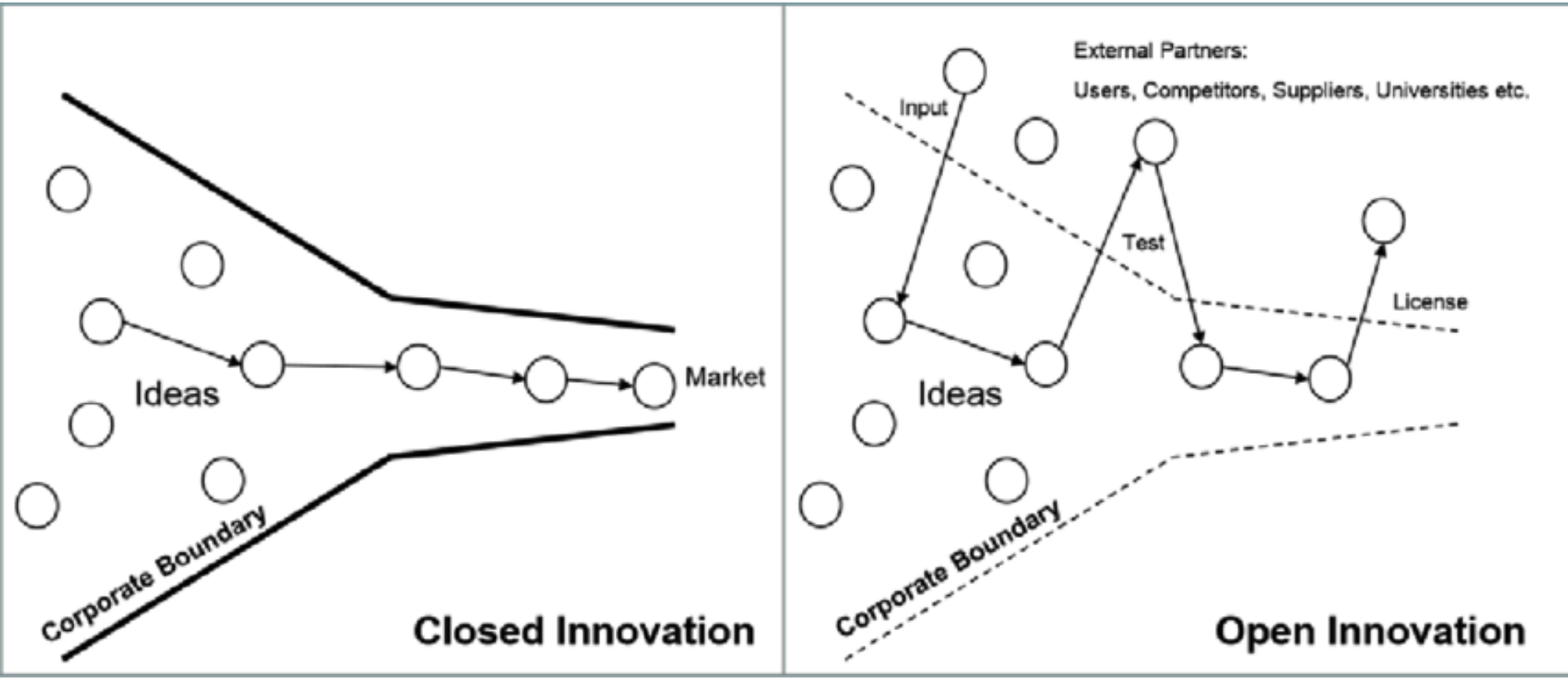
2005: BA Economics, Federal University of Minas Gerais (BR)

Linkedin – ana-burcharth-20944656
YouTube – FDC Inovação em Foco
Soundcloud – DOMínio da Inovação

A cooperação entre empresas estabelecidas e startups é uma estratégia de inovação aberta com ALTO POTENCIIAL

SE bem desenhada, estruturada e gerida

Inovação Aberta é um paradigma que assume que as empresas PODEM e DEVEM:
A)usar ideias externas, bem como internas para a inovação – INBOUND – e B)usar caminhos internos e externos para o mercado – OUTBOUND



Fonte: Chesbrough, H. (2012)

Nos últimos anos, uma forma de inovação aberta tem expandido e ganhado holofotes:

interação entre grandes empresas e startups

POR QUE?

Experimentação com Novos Modelos de Negócio

Momento de crescimento e valorização do empreendedorismo

Em 2018 a taxa de empreendedorismo no Brasil foi de 38% :+ 52 milhões

Na última década, vimos muitas startups e empreendedores causarem disrupção em mercados tradicionais.

UBER

airbnb

coursera
education for everyone

Instagram

twitter

TESLA

SAMBATECH

waze

Desejo por Novos Arranjos Organizacionais

#1: “Organizações do futuro” como tendência mais importante de 2017

Rede ágil, Horizontalidade, Cultura da Abundância e Risco, Estruturas Flexíveis – alguns dos adjetivos ligados às organizações do futuro

SOBRE A PESQUISA

+10.000 líderes

30% executivos C-level

140 países

- 22% grandes organizações
- 29% empresas médias
- 49% pequenas empresas

88%

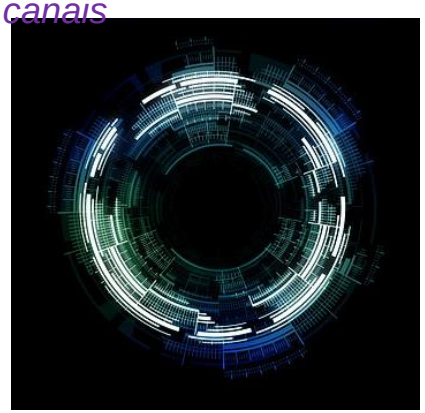
consideram “organizações do futuro” como um tema muito importante ou importante

11%

acreditam saber como construir a organização do futuro

Deloitte Annual Global Human Capital Trends (2017)

Evolução do portfólio de produtos, serviços e canais



Experimentação com novos modelo de negócio

Maior eficiência e produtividade

Redefinição da experiência do cliente

A rápida mudança tecnológica está transformando as organizações em 4 dimensões fundamentais

#Automação # Big Data # Internet das Coisas # Machine Learning # Computação em Nuvem # Inteligência Artificial # Mobilidade # Blockchain # Realidade Virtual #

QUAL A MOTIVAÇÃO

POR TRÁS DA COLABORAÇÃO ENTRE DRAGÕES E UNICÓRNIOS?

Objetivos mais comuns das grandes empresas na colaboração com startups

- Rejuvenescer a cultura – mindset empreendedor
- Identificar talentos, parceiros e fornecedores
- Resolver de problemas de forma ágil (eficiência)
- Desenvolver novos produtos e novos negócios

COMO
ESTABELECER A COLABORAÇÃO ENTRE DRAGÕES E UNICÓRNIOS?

Diferentes níveis de commitment

- ✓ Hackathon
- ✓ Espaço de Co-working
- ✓ Aceleradora ou incubadora corporativa
- ✓ Parceria: desenvolvimento compartilhado de tec/produtos/serviços
- ✓ Investimento: corporate venture
- ✓ Spin in: aquisição de startups

Hackathon

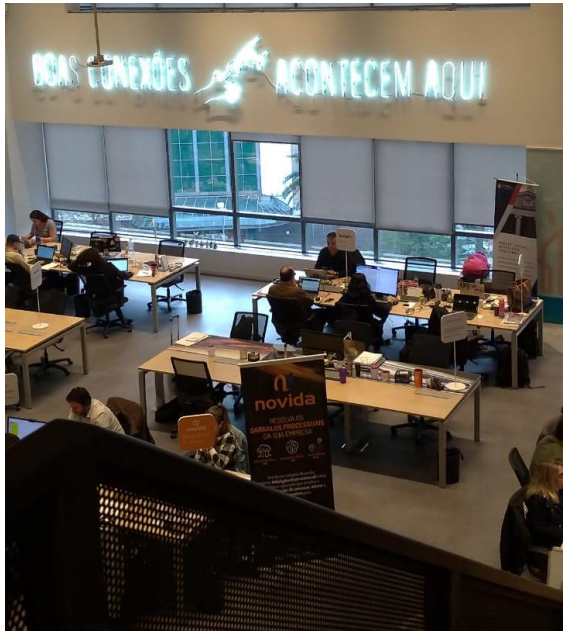
http://www.hackavix.com.br/

FUTURETHON FDC

Talentos
Extraordinários

Espaço de Co-working

http://orbi.co/

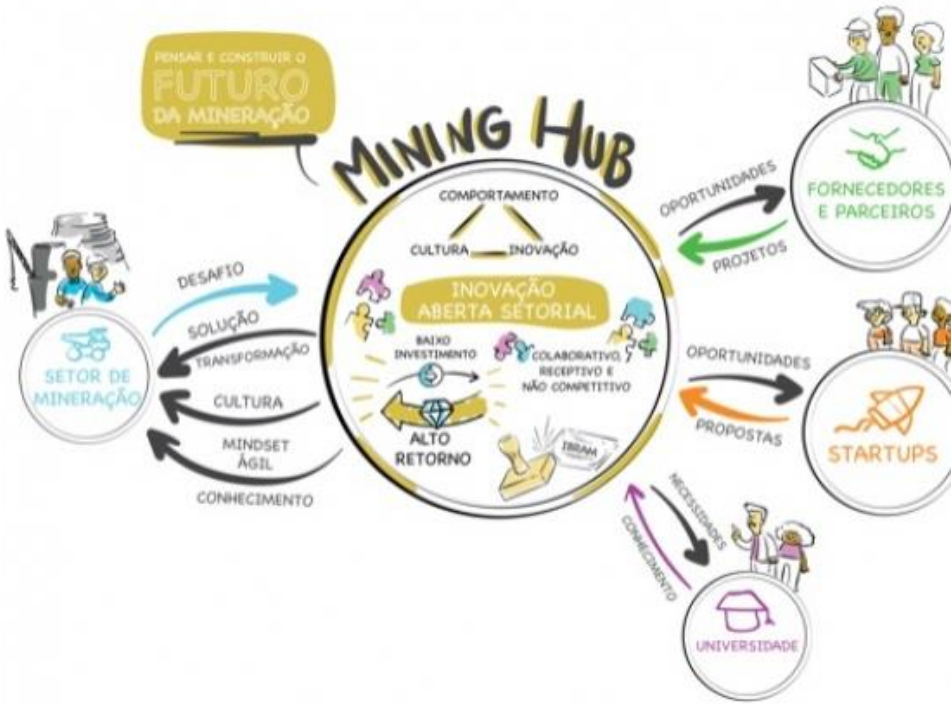


Espaço de Co-working

CUBO ITAÚ

Aceleradora ou incubadora corporativa

mining hub.



Parceria: desenvolvimento de novos produtos e negócios

Parceria: desenvolvimento de novos produtos e negócios

13 de Junho de 2019

Braskem Labs anuncia startups selecionadas para programas de aceleração Scale e Ignition

A plataforma selecionou 22 negócios de impacto social para participar de mentorias e capacitações ao longo de 2019

A Braskem selecionou 22 startups para participarem dos seus programas de aceleração, Braskem Labs Scale e Ignition. Os empreendedores selecionados participaram do processo seletivo realizado entre fevereiro a abril deste ano, no qual apresentaram propostas que utilizam a química e/ou o plástico para causar impacto socioambiental positivo em áreas como reciclagem, moradia, saúde, água e saneamento.

O Braskem Labs Scale prioriza soluções já validadas e disponíveis no mercado. Por meio dele, mais de 50 empresas foram aceleradas nos últimos quatro anos e 40% delas receberam investimentos após participação no programa. As 12 startups selecionadas para esta edição vão contar com o acompanhamento de um mentor padrinho da Braskem e participarão de workshops voltados aos desafios de crescimento de um negócio, como vendas, time, liderança, captação de investimento, entre outros temas, além de terem suporte individualizado em seus desafios prioritários identificados no diagnóstico no início do programa.

Já o Braskem Labs Ignition tem o objetivo de acelerar iniciativas em fase de validação. Os empreendedores escolhidos para esta edição vão participar de workshops e mentorias relacionadas à etapa de validação de negócios, desde entendimento do perfil do cliente e testes de mercado à construção do modelo de negócio e pitch de apresentação para investidores, clientes ou parceiros.

Parceria: desenvolvimento de novos produtos e negócios

A visão da Uber Elevate Network é construir uma rede de aeronaves VTOL (de decolagem e aterrissagem vertical, como são os helicópteros) que tornariam possível a aviação sob demanda.

2023

Notícias

Embraer projeta "SUV voador elétrico" para operar como Uber aéreo

Projeto de veículo totalmente elétrico quer tornar o serviço de taxi-aéreo acessível para todos e acelerar o ecossistema da mobilidade urbana

Por **Flávia de Oliveira**
12 jun 2019, 16h37

Corporate Venture

PORTCAPITAL
Gestão

Finep
Cotistas

BNDES

EMBRAER

DESENVOLVE SP

11 empresas investidas

Setores alvo do Fundo: Aeronáutico, aeroespacial, defesa, segurança e integração de sistemas

Portfólio Alvo do Fundo: Empresas inovadoras com faturamento bruto máximo de R$ 200 (duzentos) milhões/ano, sendo R$ 130 milhões captados

Período de investimento: 4 (quatro) anos, prorrogável por mais 1 ano

Spin in – aquisição de startups

Diferentes benefícios da interações entre Grandes Empresas e Startups

	Mudança na cultura	Identificação de talentos, parceiros e fornecedores	Resolução de problemas	Novas ofertas de valor, produtos ou novos negócios
Hackathons				
Espaços de co-working				
Aceleradoras e incubadoras corporativas				
Parcerias: desenvolvimento compartilhado de produtos				
Investimentos: corporate venture				
Spin in: aquisição de startups				

Ref. Mocker, V.; Bielli, S.; Haley, C. WINNING TOGETHER - A Guide To Successful Corporate–startup Collaborations. 2015

QUAL
FORMATO DE COLABORAÇÃO FAZ MAIS SENTIDO PARA SUA ORGANIZAÇÃO?

CUIDADO! Pontos de atenção

1. Confiança é fundamental!
2. Contexto organizacional apropriado – autonomia!
3. Burocracia e compliance – como adequar o jurídico?
4. Cultura e NIH syndrome – as pessoas estão abertas ao que vem de fora?

CUIDADO!
WALK THE TALK & MEAN WHAT YOU DO

8 MANEIRAS SIMPLES DE SUA EMPRESA PARECER INOVADORA

1. Contrate um chef de cozinha
2. Crie novos títulos e cargos, do tipo o profeta digital
3. Transforme tudo em open space office e equipe com video games
4. Adote o jargão do vale do silício, tipo fail fast
5. Faça uma peregrinação pelo san pedro valley ou ainda melhor, silicon valley
6. Acelere alguma coisa, ou dê início a algum tipo de lab
7. Adote novo dress code: go casual
8. Contrate X-googlers ou, se possível, ex-Apple

https://www.cbinsights.com/blog/corporate-innovation-theatre/

Obrigada!
ana.burcharth@fdc.org.br
LinkedIn: Ana Burcharth